



# Με τη δύναμη της φύσης και την καινοτομία της επιστήμης

Μια συνέντευξη με τους ιδρυτές της NFA-Natural Food Additives

Η NFA είναι η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που δραστηριοποιείται στη μεταποίηση και ολιστική αξιοποίηση αρωματικών και φαρμακευτικών φυτών για την παραγωγή βιολειτουργικών φυσικών α' υλών τα οποία προορίζονται για τη χρήση τους από τη βιομηχανία τροφίμων και καλλυντικών ως φυσικά πρόσθετα. Ταυτόχρονα, παρέχει την απαραίτητη τεχνική και επιστημονική υποστήριξη για την επιτυχή ενσωμάτωση των φυσικών προσθέτων της NFA σε προϊόντα τροφίμων και καλλυντικών.

Στα πρώτα της βήματα η επιχειρηματική ομάδα της NFA ζήτησε τη συμβουλευτική υποστήριξη της Μονάδας Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας ΕΜΠ ώστε να διαμορφώσει την ιδέα της και να προχωρήσει στην ίδρυση μιας νέας επιχείρησης. Μια διαδικασία που ξεκίνησε δειλά το 2012 και μετά από διάφορους ενδιάμεσους σταθμούς καρποφόρησε.

Μιλήσαμε με τους ιδρυτές της εταιρείας για την εμπειρία τους και τα σχέδιά τους.

1) Ποιο είναι το προϊόν που δημιουργήσατε;

Ένα από τα πρώτα μας προϊόντα είναι το φυσικό εκχύλισμα αντιοξειδωτικών δενδρολίβανου (OleumStabile) το οποίο έχει παραχθεί με φυσικές διεργασίες από δενδρολίβανο ελληνικής βιολογικής καλλιέργειας. Το συγκεκριμένο προϊόν παρουσιάζει εξαιρετικά βιολειτουργικά χαρακτηριστικά που σχετίζονται με τη σημαντική αντιοξειδωτική του δράση.

2) Ποια είναι τα καινοτομικά του χαρακτηριστικά;

Η διεργασία παραλαβής του OleumStabile έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να επιτρέπει την παραγωγή ενός φυσικού εκχυλίσματος ελεύθερου πτητικών αρωματικών ουσιών και η προσθήκη του στο εκάστοτε προϊόν (τρόφιμο ή καλλυντικό) να μην αλλοιώνει τον αρωματικό και κατ' επέκταση οργανοληπτικό χαρακτήρα του τελικού προϊόντος εφαρμογής. Κατά τη διεργασία παραλαβής του OleumStabile τα φυσικά αντιοξειδωτικά του δενδρολίβανου ανακτώνται και ταυτόχρονα ενσωματώνονται σε επιλεγμένους λιπαρούς φορείς, οι οποίοι είναι πλήρως συμβατοί με προϊόντα των πελατών μας. Με αυτόν τον τρόπο παράγουμε εξατομικευμένα φυσικά αντιοξειδωτικά, τα οποία μπορούν να ενσωματωθούν εύκολα και αποτελεσματικά σε διάφορα προϊόντα τροφίμων και καλλυντικών.

3) Πώς προέκυψε η επιχειρηματική ιδέα και ποια είναι η επιχειρηματική ομάδα;

Η NFA απαρτίζεται από επιστήμονες μηχανικούς και ερευνητές, οι οποίοι εργαζόμαστε στο ΕΜΠ εδώ και πολλά χρόνια στα ερευνητικά πεδία της χημείας και τεχνολογίας τροφίμων και του βέλτιστου σχεδιασμού διεργασιών. Στην πραγματικότητα η NFA προέκυψε από το όραμά μας να μεταφέρουμε πολυετή έρευνα και την εξειδικευμένη τεχνογνωσία μας στο συνεχώς αναπτυσσόμενο κλάδο της βιομηχανίας τροφίμων.

4) Αναγνωρίσατε κάποια ανάγκη -ένα κενό- στην αγορά, το οποίο αποφασίσατε να καλύψετε και αν ναι ποιο;

Οι επιστημονικές μελέτες και δημοσιεύσεις εδώ και πολλά χρόνια επιβεβαιώνουν ότι στα αρωματικά-φαρμακευτικά φυτά περιέχονται πολύτιμα βιοενεργά συστατικά όπως για παράδειγμα φαινολικές ενώσεις με υψηλή αντιοξειδωτική δράση. Η ενσωμάτωση αυτών των ενώσεων σε προϊόντα τροφίμων μπορούν να ενισχύσουν την ποιότητα και σταθερότητά τους ενώ συνδέονται με οφέλη όσον αφορά την υγεία των καταναλωτών. Ωστόσο, η χρήση βιοενεργών συστατικών από αρωματικά-φαρμακευτικά φυτά από τη βιομηχανία τροφίμων (και ιδιαίτερα την ελληνική) δεν έχει την αναμενόμενη διείσδυση. Από την

εμπειρία μας, αυτό μπορεί να αποδοθεί στην αδυναμία των επιχειρήσεων τροφίμων, ιδιαίτερα των μικρομεσαίων (ΜμΕ), να συντηρήσουν ένα τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων (R&D) και να αναπτύξουν νέα καινοτόμα προϊόντα. Στις δραστηριότητες της NFA ανήκει η παραγωγή φυσικών εκχυλισμάτων από αρωματικά φυτά, η οποία παράλληλα συνοδεύεται από την παροχή υπηρεσιών R&D στους πελάτες μας.

Με βάση την επιστημονική γνώση, το ποιοτικό και μεταποιητικό δυναμικό των ελληνικών αρωματικών-φαρμακευτικών φυτών είναι πολλαπλάσιο αυτού που παράγεται ήδη (προς το παρόν περιορίζεται κυρίως στην παραγωγή ξηρής δρόγης και δευτερευόντως στην παραγωγή αιθέριων ελαίων). Στην Ελλάδα έως σήμερα δεν υπάρχει καμιά εταιρεία, η οποία να μεταποιεί συστηματικά τα αρωματικά-φαρμακευτικά φυτά για να παραλάβει φυσικά εκχυλίσματα και να τα διαθέτει ως α' ύλες σε βιομηχανίες τροφίμων. Αυτό είναι παράδοξο αν αναλογιστούμε τον πλούτο και τη βιοποικιλότητα που παρουσιάζει η ελληνική χλωρίδα.

5) Ποια είναι η πρόταση αξίας (value proposition) που προτείνετε στον πελάτη και κάνει το προϊόν σας ξεχωριστό; Σε ποιους πελάτες απευθύνεστε; Απευθύνεστε στην ελληνική αγορά ή και στο εξωτερικό;

Η στρατηγική και φιλοσοφία της NFA είναι να παράγει φυσικά εκχυλίσματα εξατομικευμένα στις ανάγκες των πελατών μας. Η εξατομίκευση των προϊόντων της NFA προσφέρει πολλαπλά οφέλη στους πελάτες μας και αποτελεί το συγκριτικό πλεονέκτημα σε σχέση με ανταγωνιστικές εταιρείες του εξωτερικού που παράγουν παρόμοια προϊόντα. Αυτό που αναδεικνύουμε κάθε φορά στους πελάτες μας είναι ότι η NFA δεν περιορίζεται στο ρόλο του προμηθευτή α' υλών αλλά αξιώνει να προσφέρει εφαρμογές των φυσικών εκχυλισμάτων με έντονο καινοτομικό προσανατολισμό. Αρχικά απευθυνόμαστε σε βιομηχανίες του κλάδου της αγροδιατροφής στην Ελλάδα αλλά τα μελλοντικά μας σχέδια περιλαμβάνουν και τη διείσδυση των προϊόντων μας στην ευρωπαϊκή αγορά.

6) Αντιμετωπίζετε έντονο ανταγωνισμό; Ποιους θεωρείτε ως κύριους ανταγωνιστές σας;

Αιθέρια έλαια και αντιοξειδωτικά εκχυλίσματα αρωματικών φυτών είναι ήδη διαθέσιμα στη διεθνή αγορά. Η πλειοψηφία των συγκεκριμένων προϊόντων προέρχονται από χώρες όπως η Τουρκία, η Ινδία, και η Κίνα. Αν και οι τιμές διάθεσης αυτών των προϊόντων είναι άκρως ανταγωνιστικές πολλές φορές η αξιοπιστία των προμηθευτών και το επίπεδο ποιότητας των α' υλών έχουν αμφισβητηθεί.

7) Πότε ιδρύσατε την επιχείρηση και σε ποιο στάδιο βρίσκεται σήμερα;

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο του 2017 και η ταχύτητα των εξελίξεων είναι μεγάλη. Πριν λίγους μήνες ολοκληρώσαμε την πρώτη μεγάλης κλίμακας παραγωγή φυσικών αντιοξειδωτικών δενδρολίβανου. Την τρέχουσα περίοδο σε συνεργασία με πελάτες μας δοκιμάζουμε πιλοτικά τα προϊόντα μας σε διάφορες περιπτώσεις τροφίμων στα οποία στόχος είναι να αντιμετωπίσουμε επιτυχώς τα φαινόμενα ταγγισμού των προϊόντων. Παράλληλα, σχεδιάζονται και παράγονται τα prototypes νέων εκχυλισμάτων από άλλα αρωματικά φυτά όπως η ρίγανη, το θρούμπι και το βαλσαμόχορτο. Το πρώτο μας προϊόν OleumStabile έχει ήδη χρησιμοποιηθεί σε βιομηχανική κλίμακα από μεγάλη εταιρεία καλλυντικών ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη πιλοτικές δοκιμές ενσωμάτωσης του σε προϊόντα τροφίμων σε συνεργασία με μεγάλες βιομηχανίες τροφίμων.

8) Ποια θεωρείτε ότι ήταν τα σημαντικά ορόσημα στην πορεία σας από την πρώτη σκέψη να δραστηριοποιηθείτε επιχειρηματικά έως την ίδρυση της επιχείρησής σας;

Το πιο σημαντικό ορόσημο ήταν η συμβουλευτική υποστήριξη της MoKE, η οποία οδήγησε στη φιλοξενία της NFA στη θερμοκοιτίδα επιχειρηματικότητας του ΣΕΒ «Μαζί στην Εκκίνηση». Το δεύτερο ορόσημο ήταν η εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω του ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία (ΕΠΑνΕΚ) στο πλαίσιο της δράσης «Νεοφυής Επιχειρηματικότητα». Ενώ το πιο πρόσφατο ορόσημο ήταν η διάκριση της NFA στο "Agri-Food Masterclass on Entrepreneurship" το οποίο πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα της Ολλανδικής Πρεσβείας. Στο συγκεκριμένο διαγωνισμό η NFA

απέσπασε το 1<sup>ο</sup> βραβείο το οποίο είναι ένα πρόγραμμα υποστήριξης 4-6 εβδομάδων από τον οργανισμό StartLife, Wageningen The Netherlands.

9) Ποιοι ήταν οι κυριότεροι παράγοντες που κατά τη γνώμη σας επέδρασαν θετικά σε αυτήν την πορεία;

Η εξέλιξη της NFA είναι ραγδαία και είμαστε αισιόδοξοι ότι θα καταφέρουμε να ξεπεράσουμε εμπόδια, τα οποία καλούμαστε να αντιμετωπίσουμε στη σημερινή ελληνική πραγματικότητα. Συνολικά, η θετική πορεία της NFA μπορεί να αποδοθεί σε 3 βασικούς παράγοντες, την επιμονή και προσήλωση στο όραμά μας, την εξαιρετική τεχνογνωσία και επιστημονικά εφόδια που έχουμε αποκομίσει από τη Σχολή Χημικών Μηχανικών του ΕΜΠ και τέλος στις πολύ καλές συνεργασίες εμπιστοσύνης που έχουμε καταφέρει να χτίσουμε με συνεργάτες και προμηθευτές.

10) Ποια είναι τα σημαντικότερα εμπόδια που αντιμετωπίσατε έως σήμερα;

Το σημαντικότερο εμπόδιο το οποίο δεν έχουμε καταφέρει να ξεπεράσουμε έως και σήμερα είναι οι ροές χρηματοδότησης και φυσικά ο (ανύπαρκτος) τραπεζικός δανεισμός. Για την NFA η χρηματοδότηση είναι σημαντική μιας και η βασική μας δραστηριότητα είναι μεταποιητική για την οποία απαιτείται κεφάλαιο αγοράς μηχανολογικού εξοπλισμού.

11) Ποια είναι τα σχέδια και οι στόχοι σας για τα επόμενα 5 χρόνια;

Στα άμεσα σχέδια μας είναι η εγκατάσταση και λειτουργία ιδιόκτητης βιοτεχνικής μονάδας παραγωγής των προϊόντων μας (προς το παρόν τα προϊόντα μας παράγονται με διαδικασίες outsourcing σε συνεργαζόμενες βιομηχανικές μονάδες). Παράλληλα, πολύ σημαντικό για την NFA είναι να συνάψουμε ακόμα περισσότερες συνεργασίες με βιομηχανίες τροφίμων στοχεύοντας περισσότερο σε συνεργασίες με ΜμΕ.

12)Τι θα λέγατε σήμερα σ' έναν νέο συνάδελφό σας που έχει μια ιδέα και σκέφτεται να δραστηριοποιηθεί επιχειρηματικά;

“Dream big, act bigger”